

ПРЕДИСЛОВИЕ

Глава 1. ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ

УПРАВЛЕНЧЕСКОГО УЧЕТА

Определение управленческого учета, его становление и формирование

Соотношение управленческого и финансового учета

Взаимосвязь управленческого и финансового учета и различия между ними

Управленческий учет как составная часть информационной системы организации

Составные части управленческого учета

Принципы управленческого учета

Основные задачи, предмет и метод управленческого учета

Выделение центров ответственности

Варианты организации управленческого учета

Контрольные вопросы и задания

Глава 2. ФОРМИРОВАНИЕ ЗАТРАТ И ДОХОДОВ

Понятие затрат (расходов, издержек)

Классификация производственных затрат

Классификация затрат в разрезе функций управления организацией

Поведение затрат при заданном уровне деловой активности

Понятие нормирования затрат

Нормирование материальных затрат

Нормирование трудозатрат

Доходы: понятие и классификация

Контрольные вопросы и задания

Глава 3. КАЛЬКУЛИРОВАНИЕ

Понятие калькулирования.

Объекты учета затрат и объекты калькулирования

Методы калькулирования

Показный метод

Пооперационный метод

Попередельный метод

Нормативный метод

Метод (система) “Директ-костинг”

Контрольные вопросы и задания

Глава 4. ПРИНЯТИЕ УПРАВЛЕНЧЕСКИХ РЕШЕНИЙ

Понятие инвестиционной деятельности

Принятие решений по финансовым инвестициям

Принятие решений по производственным инвестициям

Принятие решений по ценообразованию

Формирование трансфертных цен

Анализ соотношения “затраты — объем — прибыль”, определение маржинального дохода

Определение точки окупаемости затрат и маржинального запаса рентабельности

Определение производственного леввериджа (операционного рычага)

Формирование ассортимента продукции

Принятие решений при наличии ограничивающих факторов

Контрольные вопросы и задания

Глава 5. БЮДЖЕТИРОВАНИЕ И ВНУТРИХОЗЯЙСТВЕННЫЙ КОНТРОЛЬ

Понятие бюджетирования

Составление операционного бюджета

Составление финансового бюджета

Понятие внутрихозяйственного управленческого контроля

Лимитирование — основа контроля за материальными затратами

Нормативы и учет отклонений от них как средство контроля за затратами

Контроль за исполнением бюджетов

Контрольные вопросы и задания

Глава 6. ОПЕРАТИВНЫЙ УЧЕТ И ОТЧЕТНОСТЬ

Роль первичной информации. Организация единого электронного документооборота

Учет затрат по центрам ответственности

Учет отклонений от норм расходования ресурсов

Учет производства продукции

Учет потерь производства

Учет отходов

Учет вспомогательных производств

Учет незавершенного производства

Сводный учет затрат

Учет отгрузки и продажи готовой продукции

Учет расчетных операций

Учет финансовых результатов

Учет мероприятий по повышению эффективности производства

Состав и содержание внутрихозяйственной отчетности

Контрольные вопросы и задания

ОСНОВНЫЕ ТЕРМИНЫ И ОПРЕДЕЛЕНИЯ

ЛИТЕРАТУРА