

Введение

Коллектив авторов

Глава 1. ПРОЕКТЫ. ИСТОРИЯ И ТЕНДЕНЦИИ РАЗВИТИЯ

Основные исторические этапы и точки бифуркации развития проектного менеджмента
Современное состояние, методологическая структура и сертификация управления проектами

Значимость проектов для коммерческих и государственных организаций

Современные тенденции управления проектами и программами в Российской Федерации

Контрольные вопросы и задания

Кейс «Холократия»

Задания к кейсу

Контрольные тесты

Глава 2. ПРОЕКТ КАК ОБЪЕКТ УПРАВЛЕНИЯ

Проекты как объект управления и инструмент развития организаций на всех уровнях

Виды проектов. Классификация и типология

Оценка организационно-технологической зрелости компаний в области управления проектами

Контрольные вопросы и задания

Кейс «Реализация проекта «Реинжиниринг Автопроизводства и создание перспективного семейства автомобилей «КАМАЗ»

Задания к кейсу

Контрольные тесты

Глава 3. ОКРУЖЕНИЕ И УЧАСТНИКИ ПРОЕКТА

Проект и его окружение. Границы проекта

Участники проекта

Ключевые участники проекта

Требования к личным качествам и компетенциям руководителя проекта

Возможные участники проекта

Стейкхолдеры

Окружение проекта

Дальнее окружение проекта

Ближнее окружение проекта или факторы среды предприятия

Внутренняя среда проекта

Контрольные вопросы и задания

Кейс «Приемник «Ether»

Задание к кейсу

Кейс «Девелопмент земельного участка»

Задание к кейсу

Кейс «Ретроспективный анализ проекта»

Задание к кейсу

Контрольные тесты

Глава 4. ОРГАНИЗАЦИОННЫЕ СТРУКТУРЫ ПРОЕКТОВ

Проект в функциональной организационной структуре

Проект в матричной организационной структуре

Проектная организационная структура

Проекты в структурах, организованных по смешанному принципу. Взаимосвязь различных организационных структур

Построение организационной структуры проекта

Выбор организационной структуры проекта

Внутренняя инфраструктура управления проектами

Взаимодействие участников проекта и материнской компании

Контрольные вопросы и задания

Кейс «Создание нового Медицинского центра»

Задание к кейсу

Кейс «Девелопмент многоквартирного дома»

Задание к кейсу

Кейс «Блочно-модульные здания»

Задание к кейсу

Контрольные тесты

Глава 5. ПОВЕДЕНЧЕСОЯ КОМПЕТЕНТНОСТЬ ПРОЕКТНЫХ МЕНЕДЖЕРОВ

Руководство и лидерство, как механизмы формирования трудового поведения менеджеров в проекте

Природа и современное содержание лидерства

Вовлеченность и мотивация

Контрольные вопросы и задания

Контрольные тесты

Глава 6. СОЗДАНИЕ И РАЗВИТИЕ КОМАНДЫ ПРОЕКТА, УПРАВЛЕНИЕ ЧЕЛОВЕЧЕСКИМИ РЕСУРСАМИ ПРОЕКТА

Человеческие ресурсы проекта: общие положения, состав, структура, основы управления

Механизм формирования команды проекта

Этапы развития проектных команд

Управление деятельностью проектной команды

Контрольные вопросы и задания

Практико-ориентированное задание

Контрольные тесты

Глава 7. УПРАВЛЕНИЕ ОСНОВНЫМИ ПРОЦЕССАМИ И ОГРАНИЧЕНИЯМИ ПРОЕКТА

Управление процессами инициации проекта

Управление предметной областью проекта

Управление проектом по временным параметрам

Управление стоимостью и финансированием проекта

Контрольные вопросы и задания

Контрольные задания

Кейс «Открытие салона модной одежды «TREND»

Задания к кейсу

Контрольные тесты

Глава 8. УПРАВЛЕНИЕ ОСНОВНЫМИ ТЕХНИЧЕСКИМИ КОМПЕТЕНТНОСТЯМИ ПРОЕКТА

Управление рисками и возможностями проекта

Управление коммуникациями проекта

Управление изменениями в проекте

Управление закупками и контрактами в проекте

Контрольные вопросы и задания

Кейс «Коммуникации и взаимодействия в проекте мебельной фабрики «Амис-мебель»

Задания к кейсу

Кейс «Магазин «Интертоп»

Задания к кейсу

Практико-ориентированное задание 1

Практико-ориентированное задание 2

Контрольные тесты

Глава 9. ОСНОВЫ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТАМИ

Корпоративные системы управления проектами

Внедрение системы управления проектами в организации

Контрольные вопросы и задания

Контрольные тесты

Глава 10. ОСОБЕННОСТИ УПРАВЛЕНИЯ РАЗЛИЧНЫМИ ТИПАМИ ПРОЕКТОВ

Особенности управления государственными проектами
Особенности управления инновационными проектами
Особенности управления инвестиционными проектами
Контрольные вопросы и задания
Контрольные тесты и задания
Заключение
Библиографический список