

ПРЕДИСЛОВИЕ

ВВЕДЕНИЕ

ТЕОРЕТИЧЕСКАЯ ЧАСТЬ

Тема 1. Промышленное предприятие как объект логистического управления

Предприятие как логистическая система

Представление производственного процесса в виде совокупности процессов и потоков

Управление материальными потоками в производстве

Практические задания

Тема 2. Производственная структура предприятия

Структура предприятия и факторы, ее определяющие

Элементы производственной структуры

Принципы размещения производственных подразделений на территории предприятия

Специализация и организация производственных звеньев в пространстве

Организационно-технические параметры производственных подразделений предметной специализации

Организационно-технические параметры производственных подразделений технологической специализации

Направления автоматизации производства. Гибкие производственные системы предприятия

Практические задания

Тема 3. Производственный процесс и его организация во времени

Понятие и классификация производственных процессов

Принципы и законы рациональной организации производственного процесса

Производственный цикл, его структура и длительность

Длительность технологического цикла при различных видах движения предметов труда

Производственный цикл сложного изделия

Влияние очередности выполнения работ на длительность производственного цикла

Пути сокращения длительности производственного цикла...

Практические задания

Тема 4. Типы и методы организации производства

Типы производства

Методы организации производственных процессов

Календарно-плановые нормативы в массовом производстве.

Календарно-плановые нормативы в серийном производстве.

Календарно-плановые нормативы в единичном производстве.

Практические задания

Тема 5. Оперативное управление производством

Сущность и особенности оперативного управления производством

Системы оперативно-календарного планирования

Межцеховое и внутрицеховое календарное планирование

Оперативное управление производством в системе MRP II

Планирование потребности в материальных ресурсах для производства (MRP I)

Оперативное управление исполнением плана производства

Практические задания

Тема 6. Производственная мощность предприятия

Производственная мощность предприятия и факторы, ее определяющие

Расчет производственной мощности

Управление производственной мощностью в системе MRP II

Планирование потребности в мощностях в модуле CRP

Практические задания

Тема 7. Организация подготовки производства к выпуску новой продукции

Работы по созданию и освоению новых видов продукции

Патентно-лицензионная деятельность предприятия

Сущность и задачи конструкторской подготовки производства
Сущность и задачи технологической подготовки производства
Сущность и задачи организационной подготовки производства
Направления ускорения подготовки производства к выпуску нового вида продукции

Практические задания

Тема 8. Инструментальное хозяйство как элемент логистической инфраструктуры
Организация и управление инструментальным хозяйством
Нормирование расхода инструмента
Планирование запасов инструмента

Практические задания

Тема 9. Ремонтное хозяйство в обеспечении непрерывности материальных потоков
Ремонтное хозяйство и методы его организации
Системы ремонта и обслуживания
Нормативы планово-предупредительного ремонта

Практические задания

Тема 10. Управление качеством на предприятии
Качество продукции: понятие и показатели
Системный и процессный подходы к организации управления качеством продукции
Принципы построения системы менеджмента качества в соответствии с международными стандартами
Оценка затрат на обеспечение качества продукции
Стандартизация и сертификация продукции и системы менеджмента качества

Практические задания

Тема 11. Проектирование и совершенствование организации производства
Совершенствование производственных систем
Организационное проектирование производственных систем
Системный анализ организационного состояния производственной системы
Планирование организационного совершенствования
Реинжиниринг как инструмент организационных преобразований
Методика улучшения производства «20 ключей управления»

Практические задания

Тема 12. Логистические системы управления производством
Основные логистические технологии в управлении производством
Логистическая концепция «планирование потребностей ресурсов» и основанные на ней системы
Логистические технологии в вытягивающих системах управления производством
Микрологистическая концепция Lean Production
Концепция Кайдзен

Практические задания

САМОСТОЯТЕЛЬНАЯ РАБОТА СТУДЕНТОВ

Задания контрольной работы

Контроль знаний

Тесты

Перечень вопросов для подготовки к итоговой аттестации

ЛИТЕРАТУРА