

## **ВВЕДЕНИЕ**

### **Глава 1. ПРЕДПРИЯТИЕ КАК ОБЪЕКТ УПРАВЛЕНИЯ**

Предпринимательство — основной вид экономической деятельности в рыночной экономике

Классификация организационно-правовых форм предприятий

Субъекты предпринимательской деятельности

Статус и права предпринимателя

Предприятие — основное звено экономики. Формы предприятий

Классификация видов предприятий

Организационно-правовые формы предпринимательских объединений

Малые предприятия

Совместные (с иностранным капиталом) предприятия

Имущество предприятий и источники его формирования. Уставный капитал

Контрольные вопросы

Литература

### **Глава 2. УПРАВЛЕНИЕ ПРЕДПРИЯТИЕМ В УСЛОВИЯХ РЫНОЧНОЙ экономики**

Основы управления промышленным предприятием

Сущность и роль управления

Управленческий цикл, функции управления

Методы управления

Содержание труда руководителей

Стили управления

Организационные структуры управления промышленными предприятиями

Технология принятия управленческих решений

Мотивация персонала

Характеристика мотивационного процесса

Теории мотивации

Взаимодействие руководителя и коллектива

Планирование рабочего времени руководителя

Деловое общение

Формальные и неформальные группы. Лидерство

Типы конфликтов. Методы разрешения конфликтов

Заключение

Контрольные вопросы

Литература

### **Глава 3. ПРОЦЕССНЫЙ ПОДХОД В УПРАВЛЕНИИ ПРЕДПРИЯТИЕМ**

Функциональный и процессный подходы к управлению

Функциональный подход к управлению организацией

Предпосылки для пересмотра ценности функционального подхода

Недостатки функционального подхода к управлению

Процессный подход к управлению организацией

Взаимодействие функционального и процессного подходов

Системный и структурный анализ в процессном управлении

Система и системный анализ

Организация как система

Структура системы и структурный анализ

Структуры организации

Бизнес-процессы в организации

Понятие бизнес-процесса

Организация как совокупность бизнес-процессов

Классификация бизнес-процессов

Цикл управления бизнес-процессами

Контрольные вопросы

Литература

#### **Глава 4. ПРОЕКТНЫЙ ПОДХОД В УПРАВЛЕНИИ ПРЕДПРИЯТИЕМ**

Основы управления проектами

Основные понятия. Управление проектом

Жизненный цикл проекта

Основные разновидности проектов на машиностроительном предприятии

Теоретические аспекты управления проектами: планирование, организация, контроль

Планирование проекта

Организационные структуры управления проектами

Контроль и управление стоимостью проекта

Теоретические аспекты управления проектами: маркетинг, персонал, финансы

Маркетинг проекта

Проектное финансирование

Управление командой проекта

Выбор программных средств управления проектом

Контрольные вопросы

Литература

#### **Глава 5. ОСНОВНЫЕ СРЕДСТВА. ОБОРОТНЫЕ СРЕДСТВА.**

##### **ОПЛАТА И СТИМУЛИРОВАНИЕ ТРУДА**

Основные средства и нематериальные активы

Сущность, назначение, состав и структура основных средств

Виды оценки основных средств

Износ и амортизация основных средств. Методы амортизации

Показатели использования основных фондов

Пути повышения эффективности использования основных средств

Нематериальные активы предприятия

Оборотные средства

Сущность и состав оборотных средств

Состав оборотных фондов. Показатели использования оборотных фондов

Состав и назначение фондов обращения

Классификация и структура оборотных средств

Нормирование оборотных средств

Показатели оборачиваемости оборотных средств

Оплата и мотивация труда

Организация оплаты труда на предприятии

Типы и системы оплаты труда

Фонд оплаты труда предприятия

Контрольные вопросы

Литература

#### **Глава 6. ИЗДЕРЖКИ ПРОИЗВОДСТВА И РЕЗУЛЬТАТЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ**

Себестоимость продукции

Понятие и сущность себестоимости продукции

Классификация затрат на производство и реализацию продукции

Калькуляция себестоимости единицы продукции

Методы расчета статей калькуляции

Учет и планирование затрат

факторы снижения себестоимости

Ценообразование на предприятии

Понятие цены и ценообразования

Ценовая политика и ценовые стратегии

Методы определения цен

Виды цен и их структура

Государственное регулирование цен  
Экономические показатели деятельности предприятия  
Понятие прибыли предприятия  
Порядок распределения прибыли предприятия  
Понятие рентабельности  
Экономическое значение и пути увеличения прибыли и рентабельности  
Инвестиции  
Виды и сущность инвестиций  
Методы оценки экономической эффективности инвестиций  
Контрольные вопросы  
Литература

## **Глава 7. ОРГАНИЗАЦИЯ ПРОИЗВОДСТВА**

Основные понятия организации производства  
Классификация и принципы организации производственных процессов  
Типы производства, их характеристика  
Организация основного производства  
Производственный цикл и его структура  
формы организации производства  
Организация подготовки производства новой продукции  
Организация и управление техническим контролем и качеством продукции  
Организация обслуживания производства  
Контрольные вопросы  
Литература

## **ЗАКЛЮЧЕНИЕ**