

## **Введение**

### **Глава I. Экономика предприятия на современном этапе развития бизнеса**

Предприятие как субъект экономического процесса

Классификация и сущность организационно-правовых форм современных предприятий

Основы инновационного развития предприятий

на основе формирования организационных структур кластерного типа

Маркетинговые основы развития предприятий

Ценообразование на современных предприятиях

*Вопросы и задания для самоконтроля*

### **Глава 2. Теоретические основы экономической деятельности предприятия**

Нормативные и организационно-экономические аспекты функционирования современных предприятий

Основные понятия и показатели экономической деятельности предприятия

Система учета финансовых, кадровых и материальных ресурсов предприятия

Организационные структуры управления предприятием

Эволюция систем управления

Процессный и функциональный подходы к управлению

*Вопросы и задания для самоконтроля*

### **Глава 3. Стратегическое развитие предприятия**

Сущность и структура стратегии предприятия

Стратегическое управление

Стратегический анализ

Стратегический выбор и его влияние на бизнес-процессы

Сбалансированная система показателей и стратегические карты

Разработка и реализация стратегии

*Вопросы и задания для самоконтроля*

### **Глава 4. Бизнес-планирование производственно-экономической деятельности предприятия**

Бюджет в системе бизнес-планирования

Бюджетирование как инструмент управления предприятием

Цели, задачи, субъект и объект системы бюджетирования

Характеристика основных функций бюджетирования

Основные принципы бюджетирования

Развитие бюджетирования в отечественной практике

От техпромфинплана к бюджетированию

Достоинства и недостатки бюджетирования

*Вопросы и задания для самоконтроля*

### **Глава 5. Стратегически ориентированное бюджетирование**

Современные тенденции: «управление без бюджета» (beyond budgeting) и «лучшее бюджетирование» (better budgeting)

Сущность стратегически ориентированного бюджетирования

Управление по центрам финансовой ответственности...

Разработка системы бюджетов

Информационное поле бюджетирования

Перевод стратегии в формат бюджетов

Сбор фактической информации

*Вопросы и задания для самоконтроля*

### **Глава 6. Современное бизнес-планирование экономических процессов предприятия**

Понятие, структура, границы и детализация бизнес-процессов

Классификация бизнес-процессов

Краткая история и понятие управления бизнес-процессами

Анализ процесса управления ресурсами предприятия

Механизм управления бизнес-процессами предприятия

Этапы внедрения механизма управления бизнес-процессами предприятия

Автоматизация бизнес-процессов предприятия

*Вопросы и задания для самоконтроля*

***Глава 7. Внедрение сбалансированного механизма управления бизнес-процессами***

*Анализ финансового состояния предприятия*

*Трактовка результатов финансового анализа*

*Оценка эффективности бизнес-процессов с помощью системы сбалансированных показателей*

*Расчет слагаемых экономической эффективности сбалансированного механизма управления бизнес-процессами*

*Вопросы и задания для самоконтроля*

***Литература***

***Приложение 1. Порядок разработки нормативных документов инструментария бизнес-планирования***

***Приложение 2. Перечень и состав нормативных документов, регламентирующих процедуры бизнес-планирования***

***Приложение 3. Расширенный управленческий план счетов***

***Приложение 4. Система управленческого учета производства готовой продукции***