

**Предисловие**

**Введение**

## **Глава 1. ОСНОВНЫЕ ПРИНЦИПЫ УПРАВЛЕНИЯ В ЛОГИСТИЧЕСКИХ СИСТЕМАХ**

### **Тема 1. Основы логистического менеджмента**

Понятие логистического менеджмента на предприятии

Традиционный и логистический подходы к управлению материальными потоками в организации

Логистическая служба в организационной структуре предприятия

### **Тема 2. Межфункциональные конфликты в логистических системах**

Логистическая координация

Основные проблемы межфункционального взаимодействия на предприятии

### **Тема 3. Логистические стратегии**

Виды логистических стратегий

Особенности планирования логистических процессов на предприятии

## **Глава 2. ЛОГИСТИЧЕСКИЙ АНАЛИЗ И КОНТРОЛЛИНГ**

### **Тема 4. Методы анализа и оптимизации в логистических исследованиях**

Методы логистики

Моделирование процессов в логистической системе

### **Тема 5. Анализ и контроллинг в логистических системах**

Анализ и проектирование логистических систем

Этапы анализа логистической системы

Контроллинг в логистических системах

### **Тема 6. Технология проведения логистического аудита**

Понятие логистического аудита

Порядок проведения логистического аудита

Современный подход к проведению логистического аудита и консалтинга

### **Тема 7. Логистический аутсорсинг**

Сущность аутсорсинга

Преимущества и недостатки логистического аутсорсинга

Инсорсинг и аутсорсинг

### **Тема 8. Логистические затраты и издержки**

Понятие логистических затрат и издержек

Классификация логистических затрат

Концепция общих затрат в логистике и организация учета затрат отечественных предприятий

## **Глава 3. УПРАВЛЕНИЕ ЛОГИСТИЧЕСКИМИ РИСКАМИ НА ПРЕДПРИЯТИИ И В ЦЕПИ ПОСТАВОК**

### **Тема 9. Управление рисками в логистических системах**

Особенности проявления риска в хозяйственной деятельности

Логистический риск в концепции логистики

Управление логистическими рисками на предприятии

### **Тема 10. Классификация логистических рисков**

Основные положения классификации логистических рисков

Классификация логистических рисков на предприятии

Классификация рисков при управлении цепями поставок

### **Тема 11. Методы анализа, предупреждения и снижения уровня логистических рисков**

Методы анализа логистических рисков

Методы предупреждения и снижения уровня логистических рисков

Морфологический метод анализа рисков

### **Тема 12. Использование ABC-классификации при управлении логистическими рисками**

Классический порядок ABC-классификации

Современный подход к ABC-классификации

**Тема 13. Использование XYZ-классификации при управлении логистическими рисками**

Механизм XYZ-классификации

Общие рекомендации по работе с группами «X», «Y» и «Z»

Выбор подходов к управлению запасами на основе XYZ-классификации

Матрица «ABC-XYZ» и ее использование при принятии решений в управлении запасами

**Тема 14. Идентификация логистических рисков на предприятии**

Формирование модели логистических рисков

Риски при выполнении логистических функций на предприятии

Состав рисков при администрировании логистической системы предприятия

**Тема 15. Управление рисками в цепях поставок**

Подходы к управлению рисками в цепях поставок

Цели и задачи управления рисками в цепях поставок

Стратегическое планирование при управлении рисками в цепях поставок

**Глава 4. ПРАКТИКУМ**

**Тема 16. Методы прогнозирования при логистическом планировании.**

**Тема 17. Методика расчета показателей оборота и оборачиваемости среднего запаса на предприятии**

**Тема 18. Метод анализа иерархий в логистических исследованиях**

Теоретические пояснения к теме

Пример решения задачи выбора методом анализа иерархий

Задание для самостоятельного решения

**Тема 19. Методика ABC-XYZ-классификации**

ABC-классификация

XYZ-классификация

Матрица ABC-XYZ

Современный подход к ABC-классификации

**Тема 20. Методика расчета индекса сезонности**

Заключение

Рекомендуемая литература

Новые издания по дисциплине «Контроллинг логистических систем» и смежным дисциплинам