

СМОЛЕНСКИЙ ИНСТИТУТ ЭКОНОМИКИ -  
ФЕДЕРАЛЬНОЕ ЧАСТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО  
ОБРАЗОВАНИЯ «САНКТ-ПЕТЕРБУРГСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ ТЕХНОЛОГИЙ  
УПРАВЛЕНИЯ И ЭКОНОМИКИ»  
ГОСУДАРСТВЕННОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО  
ОБРАЗОВАНИЯ «БЕЛОРУССКО-РОССИЙСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ»

Л.В. Наркевич, И. Ю. Черненкова, В. А. Бондарев

**УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТОМ САНАЦИИ  
ПРЕДПРИЯТИЯ**  
(монография)

СМОЛЕНСК - МОГИЛЕВ  
2016

**Наркевич Л. В. Управление проектом санации предприятия:  
монография / Л.В.Наркевич, И. Ю. Черненкова, В. А. Бондарев. -  
Смоленск: Издательство СПБТУиЭ, 2016. - 180 с.**

В монографии разработана и представлена проектная модель плана санации, которая может быть использована в процедуре банкротства российских и белорусских предприятий. Проект плана санации выполнен в процедуре банкротства ОАО «Могилевский завод «Строммашина» по направлениям: организационно - экономическая характеристика предприятия; анализ производственно - хозяйственной деятельности; требования кредиторов; описание продукции; анализ рынков сбыта; характеристика кадрового потенциала; определение безубыточного объема продаж и зоны безопасности предприятия; программа и мероприятия по восстановлению платежеспособности; план производства и материально-технического обеспечения; организационный план; финансовый план. Продиагностированы инструменты управления проектом санации: технико-технологические, социально-психологические, финансовые и экологические. Значительное внимание уделено аналитической поддержке мероприятий по управлению проектом санации.

Монография адресована научным работникам, специалистам в области антикризисного управления предприятием, преподавателям, аспирантам, магистрантам и студентам экономических вузов и факультетов.